

# Grafiken zur DSW-Aufsichtsratsstudie 2013

## 1. Aufsichtsratsvergütung 2012

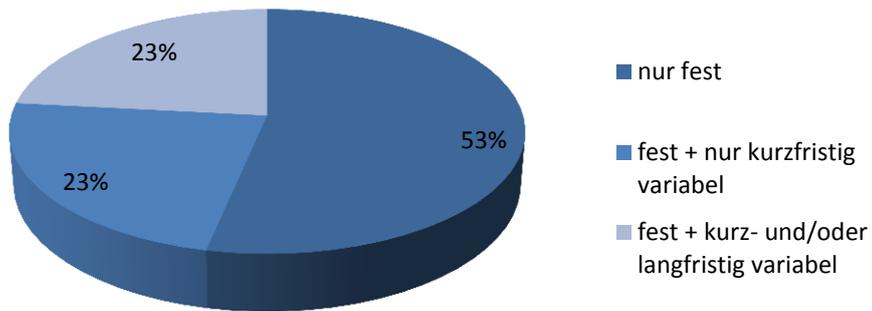


Abbildung 1: Zusammensetzung der AR-Vergütung der DAX 30-Unternehmen, Stand der Satzungen 30.9.13

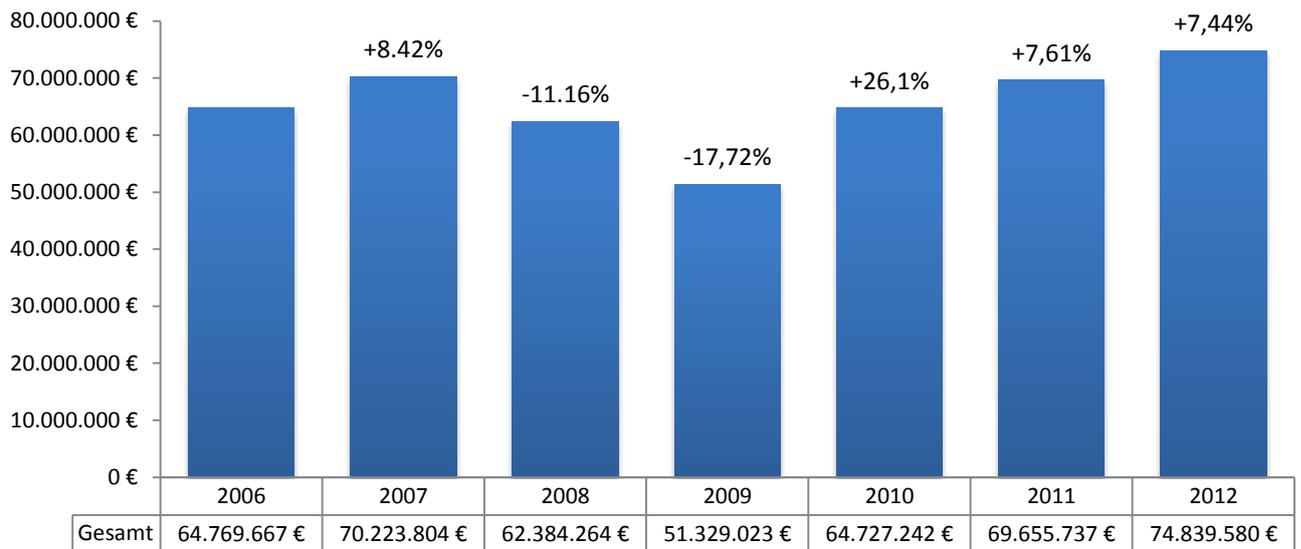


Abbildung 2: Auszahlungen der Jahre 2006-2012 im DAX 30 und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	2012	Veränderung in Prozent
Volkswagen	20	8.777.514 €	+19,0%
Siemens	20	4.814.723 €	+0,3%
E.ON	20/12	4.593.690 €	-3,8%

**Tabelle 1: Die höchsten Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2012**

Aufsichtsrat	Vergütung 2012	Unternehmen
Ferdinand Piëch	1.108.100 €	Volkswagen
Berthold Huber	1.001.133 €	Siemens, Volkswagen
Gerhard Cromme	946.700 €	Allianz, Siemens, ThyssenKrupp
Manfred Schneider	906.750 €	Bayer, Linde, RWE
Werner Wenning	808.721 €	Bayer, Deutsche Bank, E.ON, Henkel

**Tabelle 2: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im DAX 30 in 2012 (kumuliert)**

Aufsichtsrat	Vergütung	Unternehmen
Ferdinand Piëch	1.108.100 €	Volkswagen
Ferdinand Porsche	687.433 €	Volkswagen
Berthold Huber	683.133 €	Volkswagen
Gerhard Cromme	608.000 €	Siemens
Wolfgang Porsche	548.015 €	Volkswagen

**Tabelle 3: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im DAX 30 in 2012**

Position	Ø Vergütung 2012	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	314.666 €	+7,7%
stellv. Vorsitzender	207.748 €	+4,9%
Ausschussmitglied	138.475 €	+5,5%
ordentliches Mitglied	102.726 €	+5,6%

**Tabelle 4: Positionsbezogene Durchschnittsvergütung in 2013**

Unternehmen	AR-Sitze	Fixum	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	12	640.000 €			280.000 €			920.000 €	0,0%
Allianz	12	1.454.400 €			585.000 €	49.200 €	117.000 €	2.205.600 €	6,1%
BASF	12	870.000 €	1.740.000 €		312.500 €		31.900 €	2.954.400 €	0,0%
Bayer	20	2.293.000 €	224.000 €		392.000 €	59.000 €		2.968.000 €	29,1%
Beiersdorf	12	553.897 €	622.008 €		100.999 €	116.000 €		1.392.904 €	0,0%
BMW	20	1.430.000 €	2.860.000 €			186.000 €		4.476.000 €	0,5%
Commerzbank	20	911.000 €			340.000 €	388.500 €		1.639.500 €	1,3%
Continental	20	1.687.000 €	853.000 €		500.000 €	96.000 €		3.136.000 €	30,9%
Daimler	20	2.299.795 €			464.726 €	194.700 €	13.593 €	2.972.814 €	-0,6%
Dt. Bank	20	1.405.000 €			725.000 €	205.000 €		2.335.000 €	-10,5%
Dt. Börse	18	1.281.000 €	129.700 €		696.800 €		42.500 €	2.150.000 €	18,5%
Dt. Post	20	860.000 €			372.500 €	228.000 €		1.460.500 €	3,6%
Dt. Telekom	20	870.000 €			856.267 €	291.000 €	77.500 €	2.094.767 €	11,5%
E.ON	12	3.251.662 €			817.501 €	246.598 €	277.929 €	4.593.690 €	-3,8%
FMC	6	295.000 €	189.000 €		148.000 €			632.000 €	11,7%
Fresenius	12	150.000 €	1.588.000 €		60.000 €			1.798.000 €	13,4%
H. Cement	12	548.000 €			157.500 €	85.500 €		791.000 €	-1,5%
Henkel	16	1.150.000 €			1.200.000 €			2.350.000 €	2,4%
Infineon	12	687.500 €	126.000 €		140.000 €	248.000 €		1.201.500 €	-29,1%
K + S	16	1.750.000 €			180.000 €	86.250 €		2.016.250 €	35,9%
Lanxess	12	1.160.000 €			480.000 €	184.500 €	60.000 €	1.884.500 €	-2,4%
Linde	12	745.219 €	1.285.503 €		196.250 €	47.000 €		2.273.972 €	-0,9%
Lufthansa	20	1.125.000 €	1.175.000 €		325.000 €	80.000 €	63.000 €	2.768.000 €	95,1%
Merck	16	122.500 €	571.531 €					694.031 €	11,9%
M. Rück	20	1.100.000 €	440.000 €	220.000 €	464.000 €		155.481 €	2.379.481 €	38,6%
RWE	20	920.000 €	988.000 €		573.000 €		120.000 €	2.601.000 €	-2,4%
SAP	16	900.500 €	1.741.100 €		339.900 €			2.981.500 €	-1,5%
Siemens	20	3.083.889 €			1.363.334 €	367.500 €		4.814.723 €	0,3%
ThyssenKrupp	20	1.150.476 €			258.506 €	86.000 €	81.952 €	1.576.934 €	-16,0%
Volkswagen	20	138.000 €	6.420.841 €		1.506.901 €	186.000 €	525.772 €	8.777.514 €	19,0%
<b>Gesamt</b>	<b>488</b>	<b>34.832.838 €</b>	<b>20.953.683 €</b>	<b>220.000 €</b>	<b>13.835.684 €</b>	<b>3.430.748 €</b>	<b>1.566.627 €</b>	<b>74.839.580 €</b>	<b>7,3%</b>

Tabelle 5: Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2012 nebst Veränderung zum Vorjahr

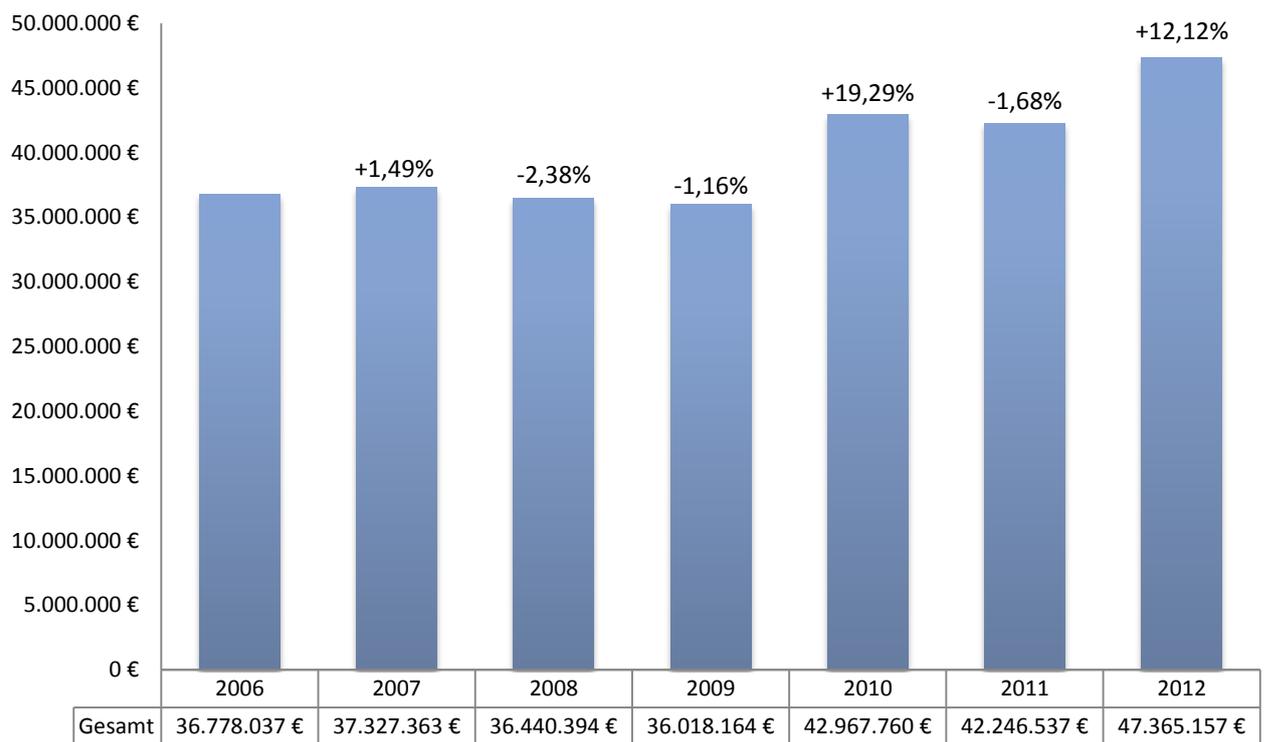


Abbildung 3: Auszahlungen der Jahre 2006-2012 im MDAX und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Evonic	20	3.311.000 €	50,6%
Axel Springer	9	2.600.000 €	0,0%
Südzucker	20	2.500.000 €	31,6%

Tabelle 6: Die höchsten Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2012

Aufsichtsrat	Vergütung 2012	Unternehmen
Wolf-Dieter Baumgartl	471.700 €	Hannover Rück, Talanx
Erhard Schipporeit	353.200 €	Fuchs Petrolub, Hannover Rück, Talanx
Hans-Jörg Gebhard	346.000 €	Südzucker

Tabelle 7: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im MDAX in 2012 (kumuliert)

Aufsichtsrat	Vergütung 2012	Unternehmen
Wolf-Dieter Baumgartl	390.000 €	Talanx
Hans-Jörg Gebhard	346.000 €	Südzucker
Eugen Münch	308.000 €	Rhön-Klinikum

Tabelle 8: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im MDAX in 2012

Unternehmen	AR-Sitze	Grundgehalt	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussgeld	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	415.333 €			285.000 €	158.000 €		858.333 €	21,9%
Aurubis	12	540.000 €	540.000 €		95.000 €	45.000 €		1.220.000 €	6,4%
Axel Springer	9	2.000.000 €	500.000 €				100.000 €	2.600.000 €	0,0%
Bilfinger	12	1.015.000 €			245.000 €	46.000 €		1.306.000 €	-1,9%
Brenntag	6	410.000 €	270.000 €		70.000 €	76.000 €		826.000 €	20,9%
Celesio	12	67.500 €	421.200 €		25.000 €			513.700 €	4,6%
Deutsche EuroShop	9	222.741 €						222.741 €	18,8%
Deutsche Wohnen	6	225.000 €			15.000 €	3.000 €		243.000 €	62,0%
DMG Mori Seiki	12	333.836 €		260.809 €	217.869 €	84.800 €		897.314 €	34,4%
Dürr AG	12	300.000 €	525.000 €		76.250 €	81.900 €	3.000 €	986.150 €	-1,2%
ElringKlinger	12	240.500 €	338.828 €					579.328 €	-6,4%
Evonic	20	1.950.000 €	600.000 €		668.000 €	93.000 €		3.311.000 €	50,6%
Fielmann	16	449.000 €						449.000 €	-7,0%
Fraport	20	491.400 €			169.972 €	192.000 €		853.372 €	59,6%
Fuchs Petrolub	6	225.000 €	180.000 €		82.000 €	64.000 €		551.000 €	3,6%
GEA Group	12	700.000 €			350.000 €	102.000 €		1.152.000 €	0,4%
Gerresheimer	12	405.000 €	345.600 €		72.350 €	154.500 €	10.000 €	987.450 €	9,1%
Gerry Weber	6	510.000 €						510.000 €	0,0%
GSW Immobilien	5	266.100 €			33.300 €			299.400 €	44,3%
Hannover Rück	9	355.100 €		275.100 €	160.000 €	56.000 €		846.200 €	-4,8%
Hochtief	12	303.650 €	1.138.687 €			172.000 €		1.614.337 €	187,8%
Hugo Boss	12	625.000 €	1.259.000 €		130.000 €			2.014.000 €	3,0%
Kabel Deutschland	12	310.000 €			165.000 €	81.000 €		556.000 €	-2,1%
Klöckner & Co	6	154.416 €				184.000 €		338.416 €	-1,7%
Krones	12	290.000 €	96.000 €		42.000 €			428.000 €	20,2%
KUKA	12	462.000 €			373.000 €			835.000 €	-2,3%
Leoni	12	611.000 €	630.000 €		125.000 €			1.366.000 €	0,1%
MAN	16	511.000 €	179.000 €		210.000 €	52.000 €		952.000 €	-58,5%
Metro	20	815.208 €	673.222 €		213.014 €		190.329 €	1.891.773 €	-3,0%
MTU Aero Engines	12	435.000 €			60.000 €	230.000 €		725.000 €	3,0%
Norma Group	6	339.584 €			95.334 €			434.918 €	20,0%
ProSiebenSat.1	8	562.600 €				127.500 €		690.100 €	2,3%

Unternehmen	AR-Sitze	Grundgehalt	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussgeld	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Rational	3	392.000 €	183.000 €				46.000 €	621.000 €	8,6%
Rheinmetall	16	1.080.834 €			270.293 €	104.000 €		1.455.127 €	17,7%
Rhön-Klinikum	20	400.000 €	198.000 €			1.431.000 €		2.029.000 €	-24,1%
Salzgitter	21	900.000 €			80.000 €	61.500 €	71.916 €	1.113.416 €	-4,3%
Sky	9	556.000 €			15.000 €		148.000 €	719.000 €	-2,8%
STADA Arzneimittel	9	300.000 €	487.500 €		80.000 €			867.500 €	37,6%
Südzucker	20	21.500 €	1.530.000 €		648.500 €		300.000 €	2.500.000 €	31,6%
Symrise	12	270.000 €	359.100 €		74.132 €	86.000 €		789.232 €	-1,0%
TAG Immobilien	5	285.000 €						285.000 €	43,2%
Talanx	16	925.000 €	465.000 €		313.000 €	133.000 €	221.000 €	2.057.000 €	-3,7%
TUI	16	715.000 €		348.400 €	238.600 €		54.600 €	1.356.600 €	-0,7%
Wacker Chemie	16	1.330.000 €			140.000 €		288.000 €	1.758.000 €	1,0%
Wincor Nixdorf	12	450.000 €			3.750 €	303.000 €		756.750 €	12,2%
<b>Gesamt</b>	<b>535</b>	<b>24.166.302 €</b>	<b>10.919.137 €</b>	<b>884.309 €</b>	<b>5.841.364 €</b>	<b>4.121.200 €</b>	<b>1.432.845 €</b>	<b>47.365.157 €</b>	<b>5,7%</b>

Tabelle 9: Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2012 nebst Veränderung zum Vorjahr

\* Börsengang 2013

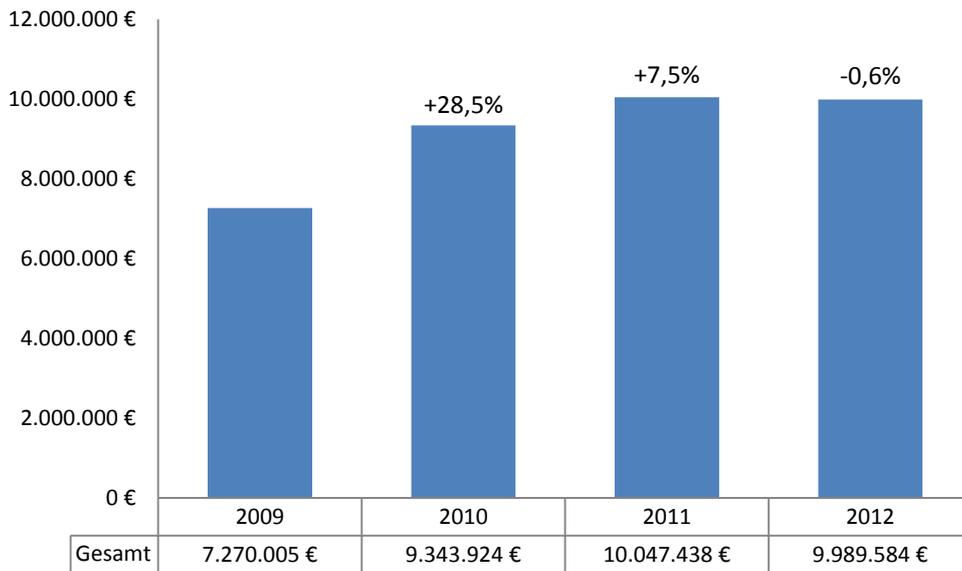
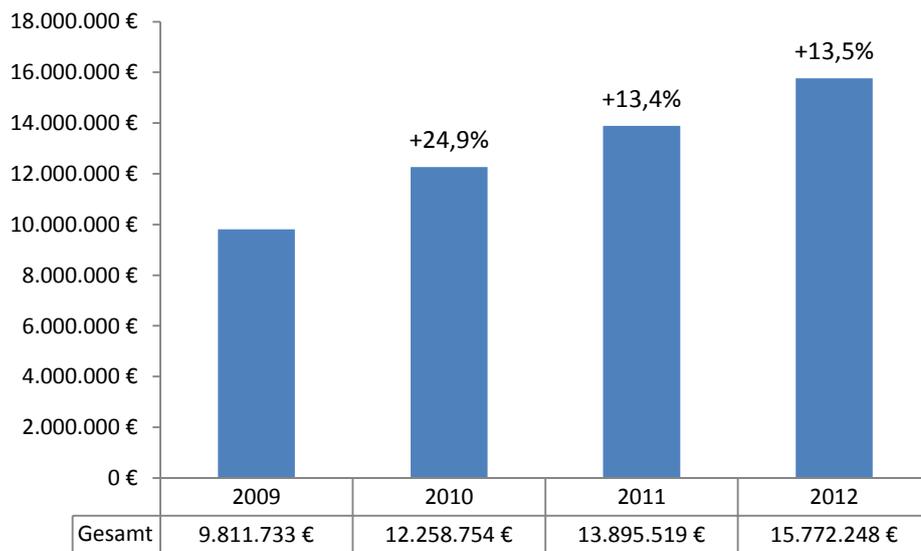


Abbildung 4: Auszahlungen der Jahre 2009-2012 im TecDax und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr



\* ohne sonstige Vergütungsbestandteile, um Verzerrungen zu vermeiden.

Abbildung 5: Auszahlungen der Jahre 2009-2012 im SDAX und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

## 2. Aufsichtsratsmandate

Tabelle 10: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2013

Rang	Name	AR-Mandate, Ausschüsse	ARV + Aussch.V (x10)	weitere Aussch.V (x4)	ARM + Aussch.V (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	nur ARV (x8)	Gesamt- punkte	ehem. VV
1	Ulrich Lehner	<b>Deutsche Telekom AG (V):</b> Präsidial (V), Personal, Nominierung (V) <b>E.ON SE:</b> Präsidial, Nominierung <b>ThyssenKrupp AG (V):</b> Präsidium (V), Personal (V), Prüfung, <u>Nominierung (V)</u> Henkel Management AG; Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Porsche Automobil Holding SE; Dr. August Oetker KG; Novartis AG	2	3	0	1	3	0	0	47	Henkel AG & Co. KGaA
1	Werner Wenning	<b>Bayer AG (V):</b> Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) <b>E.ON SE (V):</b> Präsidium (V), Prüfung, Nominierung (V) <b>Siemens AG:</b> Präsidium*, Nominierung* <u>Henkel AG &amp; Co KGaA (Gesellschafterausschuss)</u>	2	3	0	1	3	0	0	47	Bayer AG
3	Wolfgang Mayrhuber	<b>BMW AG:</b> --- <b>Deutsche Lufthansa AG (V):</b> Präsidium (V), Nominierung <b>Infineon Technologies AG (V):</b> Nominierung (V), Präsidial (V), Prüfung <b>Münchener Rück AG:</b> Ständiger, Personal <u>ÖLH GmbH (V); Lufthansa Technik AG; Austrian Airlines AG;</u> Heico Corp.; UBS AG	2	1	0	1	3	1	0	43	Deutsche Lufthansa AG
4	Paul Achleitner	<b>Bayer AG:</b> Präsidium, Personal, Nominierung; <b>Daimler AG:</b> Nominierung <b>Deutsche Bank AG (V):</b> Präsidium (V), Nominierung (V), Prüfung <u>Henkel AG &amp; Co KGaA (Gesellschafterausschuss)</u>	1	1	1	1	3	0	0	37	Goldman Sachs & Co. oHG
5	Manfred Schneider	<b>Linde AG (V):</b> Ständiger (V), Prüfung, Nominierung (V); <b>RWE AG (V):</b> Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V) ---	2	3	0	0	1	0	0	35	Bayer AG

Rang	Name	AR-Mandate, Ausschüsse	ARV + Aussch.V (x10)	weitere Aussch.V (x4)	ARM + Aussch.V (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	nur ARV (x8)	Gesamt- punkte	ehem. VV
6	Helmut Perlet	<b>Allianz SE (V):</b> Ständiger (V), Personal (V), Nominierung (V), Prüfung <b>Commerzbank AG:</b> Prüfung (V) Gea Group AG	1	2	1	0	1	0	0	29	---
7	Henning Kagermann	<b>BMW AG:</b> ---; <b>Deutsche Bank AG:</b> Nominierung; <b>Deutsche Post AG:</b> ---; <b>Münchener Rück AG:</b> Prüfung (V), Ständiger, Nominierung Franz Haniel & Cie GmbH; Nokia Corp.; Wipro Technologies	0	0	1	1	2	2	0	28	SAP AG
8	Klaus-Peter Müller	<b>Commerzbank AG (V):</b> Präsidial (V), Nominierung (V); <b>Fresenius SE &amp; Co. KGaA:</b> ---; <b>Linde AG:</b> Ständiger, Nominierung Fresenius Management SE; Parker Hannifin Corp.; Landwirtschaftliche Rentenbank	1	1	0	1	1	1	0	27	Commerzban k AG
9	Karl-Ludwig Kley	<b>BMW AG:</b> Präsidium, Personal, Prüfung (V), Nominierung; <b>Deutsche Lufthansa AG:</b> Prüfung (V) Bertelsmann SE & Co. KGaA; Bertelsmann Management SE; 1. FC Köln GmbH & Co. KGaA (V)	0	0	2	0	3	0	0	25	---
10	Gerd Krick	<b>Fresenius Medical Care AG &amp; Co. KGaA (V):</b> Prüfung; <b>Fresenius SE &amp; Co. KGaA (V):</b> Prüfung, Nominierung (V), <b>Gemeinsamer</b> Fresenius Management SE (V); Fresenius Medical Care Management AG; Vamed AG (V)	1	0	1	0	2	0	0	24	Fresenius SE
10	Igor Landau	<b>Adidas AG (V):</b> Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V); <b>Allianz SE:</b> Prüfung Sanofi SA	1	2	0	1	0	0	0	24	Aventis SA

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitz bzw. -sprecher

\* Wahl für nächste AR-Sitzung erwartet

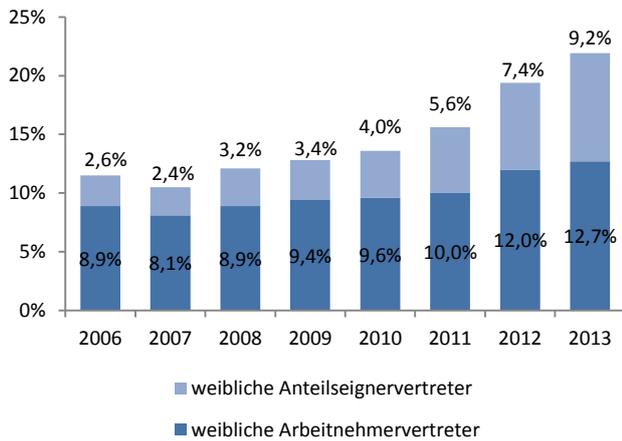


Abbildung 6: Entwicklung der Frauenquote in den DAX 30-Aufsichtsräten - differenziert nach Anteilseigner- und Arbeitnehmerseite

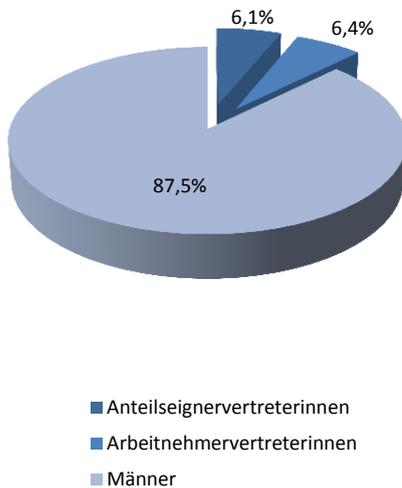


Abbildung 7: Anteil der Frauen in den Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen in 2013

Rang	Unternehmen	Frauenanteil 2013
1	Henkel	43,8%
2	Deutsche Telekom	35%
3	Allianz, Beiersdorf	je 33,3%
4	Commerzbank, Deutsche Bank	je 30,0%

Tabelle 11: TOP 6-Unternehmen mit dem höchsten Frauenanteil im DAX 30 in 2013

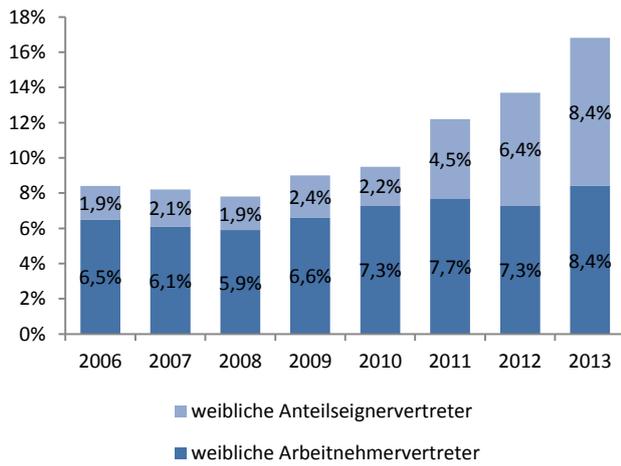


Abbildung 8: Entwicklung der Frauenquote in den MDAX-Aufsichtsräten - differenziert nach Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern

Rang	Unternehmen	Frauenanteil 2013
1	GSW Immobilien	60,0%
2	Kabel Deutschland	41,7%
3	TAG Immobilien	40,0%

Tabelle 12: TOP 3-Unternehmen mit dem höchsten Frauenanteil im MDAX in 2013